

## Individuális kommunikáció: belőr kommunikáció, személyközi és csoportkommunikáció

### 4.1. Egyének csoportjai és társadalmi

#### 4.1.1. BEVEZETÉS

Az „individuális” latin eredetű (*individualis*), nem oszthatót jelent. Az „individuális”-ból képzett főnév, az individuum – az emberre alkalmazva – a társadalom legkisebb egységét egészít, az egyént jelöli.

Az emberi test *biológiai*, az individuum *társadalmi* egység; az egyén a társadalmi cselekvésrendszer egy tagja (lásd 3.1.). Hasonlóan más társadalmi entitásokhoz (csoportokhoz, szervezetekhez, társadalomkhoz), az individuumot mint társadalmi egységet a kommunikáció, pontosabban két különböző típusú kommunikáció hozza létre:

- az individuumon belül zajló belső [intraindividual] kommunikációban
- az individuumok között folyó személyközi [interindividual] kommunikációban.

Mind a belső, mind a személyközi kommunikációra hatással van az emberi élet összetettebb szintjein (csoport-, szervezeti, társadalmi és nemzetközi szinten) zajló kommunikáció. A csoportkommunikáció tárgyalására jelen fejezetben kerül sor, a kommunikáció további típusaival pedig a következő fejezetekben fogalkozunk.

Azonban már most le kell szögeznünk, hogy mindegyik kommunikációtípus esetében (legyen az csoport- vagy tömegkommunikáció, szervezeti vagy nemzetközi kommunikáció) végső soron – ilyen vagy olyan módon – minden egyének kommunikációjáról is szó van. Amikor egy miniszterelnök vagy államfő a nemzethez szól, gyakran megpróbál személyes lenni. Megsimogatja a gyerekek fejét, lehajol a kórházi ágyban fekvő idős asszonyhoz, hogy hogyéte felől érdeklődjön. Híres háborús rádióbeszédeiben Franklin D. Roosevelt, az Egyesült Államok elnöke, kandallója mellől személyes hangsorba fordult országa lakosságához.

Az individuális kommunikáció jelentősége akkor is előtérbe kerül, amikor miniszterelnökök vagy államfők találkoznak országaik közös ügyei meg-

vitatása céljából. Ilyenkor bizonyos értelemben Franciaország szól Németországhoz, Kanada az Egészült Államokhoz, Japán Indiához - de maguk a megbeszelések két személy között folynak. (Természetesen ezeket a beszélgetéseket többnyire megelőzik a két ország vezetői által delegált szakértők által lefolytatott egyeztetések, és a megbeszelések sokszor hivatalos közzététől segítségével zajlanak. (Gondolunk például Dag Hammarskjöld, ENSZ főtitkár 1961-es közzététő tevékenységére Kongóban [ma Zaïre], a volt svéd miniszterelnök, Carl Bildt szerepére 1995 és 1996 között a jugoszlávai konfliktusban, vagy Kofi Annan, ENSZ főtitkár 1998-as iraki közzététésére.) Tehát még az államfői megbeszelések útján történő államközi kommunikáció sem téri el a túl sokban az interpersonális kommunikáció alapvető jellemzőit. Sőt, az ún. „fejősziántú találkozóknak” valójában éppen az a lényege, hogy a személyközi kommunikáció előnyeit kihasználva oldjanak egy valamilyen okból feszültté vált helyzetet - függetlenül attól, hogy abban konkretan miniszterelnökök, világhatalmak vezetői vagy éppen egy nagyvárosi rivális bandának vezetői vesznek-e részt. A 2.4. ábra kategorialitelmében az ilyen típusú beszélgetések egyszerre egynél több mezőben helyezhetők el. Egyidejűleg megtalálhatóak például az egyén-egyen és a társadalom-társadalom mezőben vagy szervezet-szervezet mezőben.

A nemzetközi kommunikáció tehát gyakran személyközi kommunikáció is. És fordítva, a személyközi, a szervezeti és a tömegkommunikáció egyes esetei nemzetközi kommunikációnak is minősülnek - nem csak a csúcstartálkozók alkalmával. Tulajdonképpen minden olyan kommunikáció, amely bevándorlók és a befogadó ország lakosai vagy a helyi lakosok és a külföldi turisták és üzletemberek között történik, nemzetközinek tekinthető. Emellett a fokozódó nemzetközi személy- és áruforgalmat is minden nemzetközileg információáramlás és kommunikáció előz meg és követ hirdetések, levelek, jegyek, rendelések, konfirmációk, számlák, nyugták, elismervények, pánaszlevélek stb. formájában. A kommunikáció különböző szintjei tehet alkalmanként szintje követhetetlen módon kereszzezik egymást. Ez azonban még nem ok arra, hogy teoretiusan, elemző szándékkal ne különítsük el őket egymástól. Ellenkezőleg, éppen ez teszi lehetővé, hogy megértsük az egyes kommunikációs szintek alapvető sajátosságait és a kommunikációs folyamatok és struktúrák általános jellemzőit.

#### 4.1.2. AZ INDIVIDUÁLIS KOMMUNIKÁCIÓT BEFOLYÁSOLÓ TÉNYEZŐK

Az individuális kommunikációra egyén belüli és befolyásolják szorosan vett egyéni személytársas és társadalmi struktúrák;

- az egyén által a társadalom társas struktúrájában elfoglalt pozíció;
  - a kommunikáció pillanatában fennálló konkrét szituáció.
- (A társadalmi és társas struktúrák különbössége láss 3.1. és 3.2.)

Mindenkire alapvetően jellemző a személyisége. A személyiségs olyan struktúra, amelyet - legalábbis részben - kommunikációs folyamatok hoznak létre (vö. 4.2., 4.3.). És viszont, személyiségeink is befolyásolja mind a belső, mind a személyközi kommunikációt.

Az egyént körülvevő társadalomra alapvetően jellemző a rendelkezésre álló kommunikatív erőforrások szerveződése, amelyet *kommunikatív struktúrának* nevezünk. Ez magában foglalja azt is, hogy ezek az erőforrások miként oszlanak el az egyének és az egyének alkotta osztályok között. A társadalmi struktúrák bőséges erőforrásokat biztosítanak az emberi kommunikáció számára - és olykor szigorú mennyiségi és minőségi megkötéseket is elűrőnek.

Ma már alig léteznek a földön írásbeliséget nem ismérő, prehistorikus gyűjtőgető és vadász-vársadalmak (lásd a 48. oldalon található keretes írást). Az ilyen típusú társadalomakra jellemző individuális kommunikációs mintázatok - az elvi hasonlóság ellenére - minden bizonnal mások mint az agrárorsadalmak és még inkább mint korunk industríialis és posztinduszriális társadalmai kommunikációs mintázatai. Fasiszta vagy komunista diktatúrák kommunikatív struktúrái eltérnek az olyan társadalomkéitől, melyeket a parlamentáris demokrácia, a szólas- és sajtószabadság stb. jellemzi.

A kommunikatív struktúra minden szorosan kötődik az adott társadalom négy változóval - életkor, nem, osztály és státus - jellemzett társadalmi struktúrájához (vö. 3.4.). Másfelől az egyén pozíciója a társadalmi struktúrában erősen befolyásolja azt, hogy az adott személy hogyan kommunikál, akár személyközi kommunikációról van szó. Az öreg munkásember és a vezérigazgató fiatal lánya nyilvánvalóan másféléképpen gondolkodik, érez és kommunikál. Mindkét pozíció bizonyos „szerepknek” (férfi, nő, idős, fiatal, munkás, hivatalnok, vállalati vezető stb.) való megfelelést ír elő (lásd a 100. oldalon található keretes írást).

A szerepek lehetnek a személyhez mintegy addotságként hozzárendeltek vagy szerzettek. Az előbbihez azok tartoznak, amelyeket az életkor, a nem, a rassz és a nemzeti hovatartozás határoz meg, utóbbiak azok a szerepeket soroljuk, amelyek az iskolázottsággal, a foglalkozással és a szakmai végzettséggel függnek össze. minden társadalomban van valamilyen összetüfogás a hozzárendelt és szerzett szerepek között, de ennek mértéke társadalomként változó. A demokratikus társadalomak nyilvános diskurzusában általánosan elfogadott nézet, hogy a hozzárendelt szerepek nem szolgálhatnak semmilyen hátrányos megkülönböztetés alapjául. Ennek ellenére tudjuk, hogy egy társadalom sem mentes a diszkriminációtól; s bár a megkülvöböltetés a társadalom minden részében jelen van, ennek mértéke és jellege azonban társadalomként és kultúranként változik. Sok esetben a diszkrimináció kommunikatív jellegű: például a megszűlítésokban, az üdvözlés módjában vagy az iskolázottság mértékében nyilvánul meg, vagy abban, hogy a média mekkora teret nyújt a fiatalok és nők, munkások és vállalati vezetők számára.

Végezetül szót kell ejteni a kommunikáció különböző szinteken megvalósuló átmeneti formáiról. A személyközi kommunikáció és a tömegkommunikáció egy sajátos keveréke a tömeggyűlés mint olyan kommunikációs szintér, amelyet gyakran használnak civil mozgalmak - és az ezekből kiemelkedő politikusok -, hogy kinyilvánítsák tiltakozásukat vagy reformköveteléseket. Már nem egyszer bebizonyosodott, hogy a szakavatottan megrenedezett tömeggyűlés képes az olyan homályosan körvonalazott egyéni érzések levezetésére mint az elégertlenség, a rossz közérzet és az igazságialanság, mégpedig azáltal, hogy célt és irányt szab nekik, illetőleg egy elleneséges célontra irányítja őket. A huszadik század első felében számos munkászolgalmi szervezet élt a tömeggyűlés eszközével, hogy koncentráltan és terjessze az igazságialanság és a tiltakozás gondolatát. A két világháború között a fasizista és kommunista pártok számára egyaránt hatékony propagandaseszközül szolgáltak a tömeggyűlések. Az 1980-as évek végén és a 1990-es évek elején, Észtország ún. „daloló forradalma” idején a hasonló típusú tömeggyűlések jelentős szerepet játszottak a szétesőben levő szovjet birodalom elleni küzdelemben, mely végül a három kis balti állam függetlenséghöz vezetett. Egyének alakultan tömegtől így formálódhat ki (vagy éppen formálódhat újra) egy csoport, egy szervezet, egy politikai párt, egy nemzet vagy egy ország (lásd a keretes írást).

Ez az időszak [1988-1991] a számos egymással versengő tömegmozgalom tevékenységeinek csúcsponja volt. [...] A balti felszabadítási mozgalomnak tömeggyűléseit a 19. századi nemzeti ébredés kezdeti időszakához fontos szerepet játszó – dalos-ünnepék tradicionális kulturális formája (és helyszínei) kötött szervezék. Az összejövetelek hagyományos formája és a körülisének kollektív rituálaja hozzájárult a nemzeti érzes erősödéséhez, és elősegítette a politikatól a szovjet időszakban eltávolodott emberek mobilizálását. Ezekben a tömeggyűlésekben emberek ezrei énekeltek népszerű zeneszerzők ezzük az alkalmakra írt új dalairól csakúgy, mint a háború előtti időszak hazaifias dalait és a 19. századi dalos ünnepék történelmi repertoárjának darabjait. Az „Észtország” (Eesti) és a „szabadság” szavak stílusról felhangzottak, mintha csak varázserővel birtánának. Az egymásba fonódó politikai beszéd, közös ének és ritmikus mozgas hozzájárult, hogy a több százszor főszövjetek fejgelmezetten folyjanak le, anélkül, hogy bármiféle külső inférekdesre lett volna szükség. A forradalmi nagygyűlések békés rendjének biztosítása nem igényelt rendőri beavatkozást. [...] A néma-ság évtizedei után, amikor az emberek nem volt lehetőségeik valódi akaratuk kifejezésére, most mindenki örömmel élte át, hogy hangot adhat érzéssinek, hogy az elszánt és erős tömeg egyként tud fellépni.

*Fordás: M. Lauritsin, P. Vihailemm (1997). „Recent historical developments in Estonia: three stages of transition” (1987-1997), in M. Lauritsin, P. Vihailemm, K.E. Rosengren, L. Weihull (eds.), *Return to the Western World. Cultural and Political Perspectives on the Estonian Post-Communist Transition*. Tartu, Tartu University Press., 73-126.*

Az előbbi gondolatmenet konkluziójaként azt kell kiemelinünk, hogy a casport-, szervezeti, tömeg-, és nemzetközi kommunikáció későbbi tárgyalására során sem szabad elfeledkezni arról, hogy végső soron minden személyközi kommunikációról van szó – azaz emberök egymás között folytatott kommunikációról. Ugyanakkor az is igaz, hogy az egyének szintjei felett színkáll, amelyek az individuális szinten találhatók meg.

A következő szakaszban az individuális kommunikáció belső, személyközi és csoportos formáiról vizsgáljuk meg, esetenként kitekintéssel a környező társadalom társadalmi,társas és kommunikatív struktúráira.

## 4.2. Belső kommunikáció és személyközi Kommunikáció: néhány alapvetés

A 2.2. szakaszban lépcsőzetesen építettük fel a kommunikáció definícióját. Ennek részei a következő voltak:

- interakció (azaz kölcsönhatás), amely egyszerre
- interszubjektív (azaz kölcsönösen tudatos) és
- intencionális (azaz céludatos), és amely
- egy jelrendszer révén valósul meg; ezt a jelrendszer dominánsan
- a nyelvi szimbólumrendszer határozza meg, amelyet
- kertősz tagoltság jellemzi, és amely
- a fonológia, a szintaxis, a szemantika és a pragmatika komplex rendszereinek alapját képezi.

Annak érdekében, hogy a személyközi kommunikációt definíálhassuk, pusztán hárrom szóval kell bővíteni – mondjuk az „interakció” előtt – a fenti kommunikáció definíciójával is, csak ebben az esetben az „individuumban zajló” szavakat szűrjük be, valamint a második sor „interszubjektív” (azaz „kölcsönösen tudatos”) elemét lecseréljük az „intraszubjektív” vagy „tudatos” kifejezésekkel (nem elfeledezzve arról, hogy a belső kommunikáció gyakran a tudatos, félíg tudatos, tudatalatti és tudattalan állapotok között mozog).

Az embert az különbözteti meg más élőlényektől, hogy öntudattal rendelkezik: megvan az a képességünk, hogy saját létezéstünkkel tisztában vagyunk, és erre reagálunk. Valószínűleg csak az ember rendelkezik az elnémében folyamatosan áramló tudatfolyammal. Ez az individuális személyiségeink strukturáját létrehozza; ez a kettő – folyamat és struktúra – pedig kölcsönösen alakítja egymást (vö. 1.3., 2.5., 3.4., 4.3.1.). Amikor elveszítjük öntudatkat, elveszik vele énünk egy meghatározó sajátosságát; bizonyos értelemben megszűnünk teljes embernek lenni

Egy olyan fontos jelenség, mint a tudatfolyam, természetesen már régóta foglalkoztatta az ember. Számos kísérlet történt már a tudatfolyam visszaadására, ezek közül kiemelkedik James Joyce 1922-ben megjelent híres regénye, az Ulysses, amelyből egy részlet olvasható a 98. oldalon. A tudatosság foka különböző időpontokban és különböző helyzetekről független jócskán változik. A teljes mértékben tudatos folyamatokkal párhuzamosan állandóan zajlanak nem közvetlenül hozzáférhető tudatalatti és öntudatban folyamatok is. Ezek pedig nem mindig tanulmányozhatók azzal az interszubjektív eszközökkal, amelyek a tudatos pszichológiai folyamatok vizsgálatánál kerülnek elő.

Az álmokról általában azt tartják, hogy rajtuk keresztül tanulmányozhatóvá válnak az olyan tudatalatti folyamatok, melyekhez más módon nem tudunk hozzáérkezni. Az álmok elsősorban az alvás bizonyos szakaszában, az ún. REM-fázisban fordulnak elő [REM: rapid eye movement: gyors szemmozgás]. A különféle elméleti és terápiás iskolák és irányzatok ugyan már számos alapelvet dolgoztak ki az álmok szisztematikus értelmezésére, az álmfejtés azonban – amely hol kellemes, hol kellemetlenül érinti az embert – a mai napig legalább annyira művészeti, mint a tudományos tevékenység. Azt viszont biztosan tudjuk, hogy az álm a normális emberi élet előfeltétele. Még ha néhány agykutató úgy gondolja is, hogy az álmmodás során pusztán valami olyasmi történik, mint amikor a számítógép saját memoriáját ellenőrzi – azaz minthogy kisöpri az időlegesen tárolt, felesleges információkat –, álmainknak minden bizonytalannak továbbra is nagy jelentőséget hordalékok –, álmainknak minden megfigyelhetők. Már az ókorban megkülönböztettek fogunk tulajdonítani. Az irodalmi és vallásos szövegekben az álmok minden fontos szerepet játszottak – gondoljunk például József álmára Mozes első könyvében.

Míg az ilyen, csak részben tudatos és csak homályosan megragadható belső folyamatokhoz a kutatás és a tudomány csak nagy nehézségekkel tud közel férfi közötti a személyiségek, vagyis a belső [intrasubjective] struktúrák sokkal könnyebben megfigyelhetők. Már az ókorban megkülönböztették különböző személyiségtípusokat; ebből az időből származik a jól ismert osztályozás, a személyiségek „vérmeréséket” szerinti csoportosítása. A négy típus: a szangvinikus, flegmatikus, kolerikus és melankolikus vérméréséket mindeneket a négy testmedv – vér, nyál, sárga, illetőleg fekete epe – valamelyikének tülsúlya jellemzi.

A négy típus tartalmazó osztályozás nyilvánvalóan leegyszerűsítésre alkalmas! Mivel minden ember – még az egynemű, genetikailag azonos ikrek is – eltérő élményeknek és környezeti hatásoknak van kitéve, ezért minden nyálik különbözők vagyunk. Ugyanakkor nem egy olyan fontos vonás van, melyek tekintetében mi, emberek hasonlítunk egymásra, illetőleg különbözők egymástól. Ilyen fontosabb jellemzőket felhasználva soroljuk magunkat típusba, s ezek németelekje szisztematikusan elrendezve személyiségtípusokba, A sokféle személyiségesztályozás közül egy elég egyszerű, de találó eredményez.

méréséket szerint klasszikus osztályozáshoz. A két dimenzió nem szorul különösebb magyarázatra. Az introvertált-extravertált dimenzió olyan tulajdonságokat tartalmaz, mint a társas hajlam, az aktívitás, illetőleg ezek ellenkezői. A neurotikus-nem-neurotikus dimenziót pedig a szorongás, a változékony hangulat, az emocionalitás írja le. Valóban vannak ilyen típusok, és más szempontból is különbözhetnek egymástól. Ami a kommunikáció kontextusában ez a tipológiai érdekkessé teszi számunkra azt az, hogy az egyik dimenzió (introvertált-extravertált) egyértelműen kommunikációorientált, míg a másik (neurotikus-nem-neurotikus) legalábbis is közvetett módon kapcsolódik a kommunikációhoz, Mindannyian osztályozhatók vagyunk tehát a kommunikációt módjában meghatározó alapvető jellemzők alapján. Ezt az évezredek óta ismert tényt a mai kommunikációkutatás megerősítői.

Nem szabad elfelejtjük azonban, hogy ezek az összefüggések csak tendenciákat tükröznek, és az egyes típusok nem egyértelműen felelhetők meg egymásnak. Azaz bár összességeben helytállónak bizonyulhatnak, nem igazán hatékonyak, ha egy konkrét személy viselkedésével kapcsolatban akarunk előrejelzéseket tenni – kivéve, ha az addott személy a tipológia egyik vagy minden két dimenziójára mentén szélesítőképes értékeit mutat. Például a szélesítőképesen introvertált és neurotikus egyéneket valóban jellemzhet olyan fokú kommunikációs szorongás, amely már speciális terápiát és tanálast tesz szükségesnek.

Bár a 4.1. ábra dimenziót meghatározó tulajdonságok alapvetők, természetesen más szempontok is szóba jöhettek, például az, hogy valaki milyen mértékben figyel belsejé törökéseire (self monitoring) vagy a „kommunikációs szorongás”, a „versengésre való hajlam”, és a „machiavellizmus” látott tesz szükséges.

	<b>Neurotikus</b>	<b>Nem-neurotikus</b>
<b>extravertált</b>	melankolikus	kolerikus
<b>introvertált</b>		

4.1. ábra A személyiségek négy típusa (forrás: Leaves et al., 1989)  
Megjegyzés: Ez a személyiségi eredetileg a nem-brit pszichológus, H.J. Eysenck általaujol. A tipológia egy tömörítészetű, komplexebb változata egy harmadik dimenzió (pszichotízmus) is tartalmaz. Bővebben lásd például L.J. Leaves, H.J. Eysenck és N.G. Martin (1989) *Genes, Culture and Personality*. London, Academic Press.

(a kitidzsi cél elérésére való törekvés más szempontok figyelmen kívül hagyásával). Az illyesfajta személyiségegyek - belsei [intrapersonal] struktúrák és folyamatok - kétségtelenül befolyásolják azt, ahogy a különféle kommunikációs folyamatokban - közöttük az személyközi kommunikációban is - részt veszünk.

#### TUDATFOLYAM

„...de azért volt benne annyi jómódor hogy ne ébrezzsen föl engem mi a fenéket tudnak összedumálni egész éjjel és szórájuk a pénzt és még részegből lenni és még nem mért ne ihatnának vizet és akkor elkezd parancsokat osztogatni hogy teát hozzak neki meg tojásfittitryet és forró pürítést vajjal és már látom ahogyan trónol az asztalról minden Heródes és kandargatja a kanala nyelével a tojást honnét szedett föl ilyen marha szokást imádom ahogyan egy szép reggel hallom öröször nekiesik a lépcső karfának a csészező csőtömpölnök a tálcaán és játszik a macskával az meg dörögölözök kényteli azt hiszem telje van bolhaval pont olyan mint a nők nyárasz karmolász és atb. bár a karmát utálon kíváncsi volnának ezek látnaké valamit amit mi nem a kitágult szemükkel mikor ott ülnek a lépcső végen hosszan és modulatlanul ahogyan én szoktam vární és nicsoda rabló még hozzá az a remek friss lepenyhal ami vettet az hiszem veszek valami halat holnap vagy máma igen ma pénnetek van persze hogy akkor csinálok mandulatetemot az jó feketreibizli-dzsemmel úgy mint régen de nem azokat a 2 fontos dobozokat alma- és szilva-vegyesíz a London and Newcastle-i Williams és Woods cégtől egy doboz két-szerannyi ideig kitart a szálakkal miatt utálok mindenfélle angolnáit törehál ez az portosan ezt veszek egy szép nagy szelét törehalat 3-ért már eleget kapok úgyse bírom azt az örökök húst a Buckley-féle bélzsínt házsínt marhalábat borjulábat felisált meg oldalast meg ürűdagadt meg birkapacalt már a nevüktől hányok vagy egy pikniket rendeznék mondjuk mindenki egy örösi adna bele vagy fizesse ö az egészet és hívjon meg magának egy násik nőt a Flemingnét és kikocsizunk Furyi Glenbe vagy ahol az a sok éper van és ott előbb végvígizzsalhatja a lovak kába körmét ahogy a levelek szokta Boylanhal nem igen odaki hideg borjusültet sonkával vegyes szendvicsekkel odale a part aljába igen ott kis házak vannak erre a céla de úgy tűz a nap fogja mondani hogy hőgutáti kap az ember és hogy nincs is bankszínnap különben is uivalom ait a kocsikaravánt ó személetesládák egymás hegyén-hátán pünkösdhétfón szerencsétlen nap csöpöt se csodálom hogy épp akkor csipje meg az a méh a tengerpart sokkal jobb de nincs az az isten aki még egyszer rá tudna beszelni hogy csónakba ülök vele mikor Brayben azt mondta a ladikosoknak hogy ért az evezéshöz ha valaki megkerdezné lovagolna-e az akadályversenyen az aranykupáért ó rámondaná ígen aztán egyszerre viharosan kezdett hullámozni a tenger az az ócska ladik meg lövöögött pocskán és a súly miatt minden az én oldalon ment mélyebbre közben járt a szája hogy most ezt a kötelet húzzam balra azt a kötelet jobbra és a víz csak úgy dült a hajóba a feneke felől az evezője neg kicsúszott a villaból az Isten igalmának köszönhetettük hogy bele nem fulladtunk ó persze tud úszni én nem ó igazán nincs semmi veszély légy egész nyugodt abba a flanel nadragjába.”

Forrás: James Joyce, *Ulysses*. Európa, Budapest, 1974, 870-871.  
Ford. Szenkuthy Miklós

Saját személyiségeinkre vonatkozó tapasztalataink épben olyan fontosak, mint a környezetünkben élők ránk vonatkozó tapasztalatai. A személyiségek tudat, az identitás elvezetése ezért komoly csapás egy érteben csak-dgy, mint a skizofrénia, amikor az elme zavarodottsága következében az egyén úgy érez, úgy cselekszik, mintha nem egy személyisége volna. S bár ez egy komoly és tragikus probléma, de elsőlegesen a pszichiátria hatáskörébe tartozik, ezért itt nem tárgyaljuk bővebben.

Végezetül nem szabad megfeldekeznünk arról, hogy még egy addott egyen személyisége biológiai és pszichológia jelenségekben gyökerezik, ugyanakkor (módosító) hatással vannak rá materialis, társadalmi és kulturális tényezők is; főként az egyénnek a társadalmi és társas struktúrában elfoglalt pozíciói által meghatározott különféle szerepei (lásd 3.4.). Egy kőkorszaki fiatalember szangvinitása valószínűleg egészen más értelemben húsbavágó, mint egy modern, posztinduzítriális társadalomban elő, idős asszonyné. A különbség nyilvánvaló, jöllehet kettőjük személyisége alapvetően hasonló.

### 4.3. Személyközi kommunikáció

#### 4.3.1. BEVEZETÉS

A személyközi kommunikáció az ember alapvető kommunikációs módja. Annak idején ez tett mincket emberré, hiszen szükséges feltétele volt az *individualizáció* evolúciós folyamatának, mely a *homo sapiens* kialakulásához vezetett. A személyközi kommunikáció kulcsfontosságú az *individuáció* folyamatában is, vagyis abban a mindennyiunk által végigjárt folyamatban, amelynek során egyénekké válunk (vö. 1.3., 2.5. és 3.4.). Kezdetben a személyközi kommunikáció nemverbális volt, bár a hangképző szervek segítségével adott hangok minden bizonytalán részét képezték. A gesztusok és testi jelzések mellett őseink morgások, kiáltások és más hangok útján kommunikáltak egymással – valószínűleg ahhoz hasonlatos módon, ahogy ma a csecsemők kommunikálnak. Ahogy az gyakran megesik, ebben az esetben is bizonyos fokú párhuzamosság fedezhető fel a *faji fejlődése* (filogenetis) és az *egyedfejlődés* (ontogenetis) között. Az azonban kétségtelen, hogy az egyén fejlődése egyike az emberi kommunikációt befolyásoló változóknak, és vice versa. Továbbá a nemverbális kommunikáció (arcrifjelezés, tekintet, testbeszéd, érintés, távolságtartás stb.) ma is szorosan hozzáortozik a közvetlen személyközi kommunikációhoz. A nemverbális kommunikáció részben kultúrisan, részben biológiailag meghatározott. Az persze egyáltalan nem meglepő, hogy a különféle kultúrákban előforduló jelzésgyezek inkább a kinyilvánított érzelem típusában, semmint erősségeiben figyelhetők meg.

Ha a személyközi kommunikáció megértésére törekszünk, akkor az általános jellemzők mellett a kommunikációs folyamatot befolyásoló változók (kor, nem, személyiségs, iskolázottság, fogalkozás, társadalmi osztály, nem-

zeti hovatartozás) szerepéi is vizsgálnunk kell. A különböző változók kombinációja számtalan társadalmi szerepet határoz meg (lásd 4.1.2.).

Az életkornak mint a személyközi kommunikáció egyik meghatározó tényezőjének természetesen életünk kezdetén és életünk vége felé a legérősebb a befolyásoló hatása. (Gyönyörű és szellemes leírás olvasható az életkor szerepéiről ez oldalon található keretes írásban.)

A nem befolyása – annak ellenére, hogy a nemek közötti egyenlőtlenség mind inkább csökkeni látszik – életünk minden szakaszában jelentős. A személyközi kommunikáció e két biológiai meghatározója minden a pszichológiai és a társadalmi változókkal kölcsönhatásban jelentkezik. A biológiai-társadalmi környezet által meghatározott személyiségek ugyanúgy meghatározó fontosságú az egyén életének teljes időtartamában, mint a társadalmi osztály. Ez utóbbi magában foglalja a származásnak, illetőleg az egyén által elkerülünk.

#### A HÉT ÉLETKOR SHAKESPEARE SZERINT

Színház az egész világ.

És színesz benne minden férfi és nő:

Fellép s lelép: s mindenkit sok szerep vár  
Életében, melynek hétfelvonása

A hétkor. Első a kisded, aki  
Dajkája karján öklendezik és sírt.  
Aziai jön a pityergő, hajnalarcú,

Táskás nebuló: csigamódra és  
Kellerten mászik iskolába. Mint a  
Kemence, sóháit a szerelmes, és  
Bús dalt zeng kedves szemöldökéről.

Jön a párducz-szakállú katona:

Cifra szítkok, kényes bocsület és  
Robzano diú: a buborék hirért

Ágyúk torkába bú. És jön a bíró:

Kappanon hizott, kerek potroh és  
Szírgósz szem és jólapott szakáll:  
Bölcsekert mond, lapos köz helyeket,  
Sígy járásza szerepét. A hatodik kor

Papuccos és cingár figura lesz:

Orrán ókulá, az övében erszény,

Aszott combjain tágán lőyiög a

Jói ápolt fücsurnadrág; férfihangja

Gyerkekessé kezd visszavékonynodni,

Sipol, fütyül. A végső jelent,

Mely e fura s gazdag meset lezájja,

Megint gyermekség, teljes feledés,

Se log, se szem, se finy – tömökrumenés!

William Shakespeare, *Altugy teresz*. Második felvonás 7. szám.  
(Európa Könyvkiadó, Budapest, 1964., 1482.) Ford. Szabó Lőrinc

elérő társadalmi helyzetnek megfelelő osztályt egyaránt (honnán indult, ill. hova érkezett). Az oktatás és a foglalkozás befolyása elsősorban a serdülőkor alatt, illetőleg után érezhető hatását (lásd a 71. szakaszt). Legtöbb esetben a nemzeti hovatartozásból eredő hasonlóságot magától érterődőnek vesszük, de ma már ez a változó is egyre nagyobb szíjjal esik latba a minden több területen növekvő nemzetközi mobilitás következtében. E folyamat kiteljesedését a modern kommunikációs eszközök és a közlekedés segítik elő; a gyakori nemzeti és nemzetközi konfliktusok és együttműködések pedig gyakran gyorsítólag hatnak rá. Ilyen köriúlmények között a nemzeti hovatartozás kulturális vétületei nagyon fontos szerepet játszanak.

Ahogyan a társadalmi osztály esetében tettek, a nemzeti hovatartozásnak is megkülönböztethetjük két típusát. Az egyiket az az ország határozza meg, ahonnan származunk, a másikat pedig az, ahol váratunk során esetlegesen elkerülünk.

Többségünk általában csak egy nemzeti identitással rendelkezik, melyet származásunk szab meg. Egyre többen vannak azonban olyanok, akik emellett egy második (olykor harmadik, negyedik stb.) nemzeti identitásra is szert tesznek attól függően, hogy hová sodorta őket az élet. Szintén minden gyakoribbak az olyan családok, ahol a feleség, a férj és a gyerekek révén különböző nemzeti identitások keverednek, binacionális, multinacionális családokat hozva létre. Vannak olyanok is, többnyire háborúk, nemzeti vagy nemzetközi konfliktusok ártalán áldozatai, akik semmilyen nemzeti identitással sem rendelkeznek (lásd 7.1.).

E változók mindegyike markánsan befolyásolja mindeneket a személyközti kommunikációs folyamatokat, amelyekben részt veszünk. A 3.3. ábra rendszerezi ezeket a hatásokat (lásd még 5.1.). A következőkben ezt egészítjük ki néhány, a személyközi kommunikációt specifikusan jellemző változóból: az individuális, valamint a kulturális stilusfajták tipológiáival.

#### 4.3.2. KÜLÖNBÉSÉGEK AZ INDIVIDUÁLIS KOMMUNIKÁCIÓN BELÜL

Végső soron minden nyíltan individualizált viselkedésünkben és cselekedeteinkben jelentős mértékben biológiaiag meghatározott emberi lények. Az utóbbi években megnőtt az érdeklődés az emberi kommunikációbiológia alapjai iránt. Kimutatták például, hogy a személyközti kommunikáció egyéni stilusfajjai bizonyos fokig biológiai gyökerűek, másfelől azonban kulturálisan meghatározottak. A 102. oldal keretes írása e kétféle hatás konceptualizására és mérésére hoz példákat.

Az egyéni és kulturális eredetű hatások mellett a személyközti kommunikációt a kommunikációban résztvevő felek közötti *konkordancia-diszkoncordancia*, illetőleg a *hasonlóság-különbségs* foka is befolyásolja. Általában szívesebben kommunikálunk olyan emberekkel, akik ezeknek az alapvető váltózóknak a tekintetében nem különböznék túlságosan töltünk. Addig, mik

### A KOMMUNIKÁCIÓS STÍLUSOK BIOLÓGIAI ÉS KULTURÁLIS EREDETE

Megalapozottnak tűnik az a feltevés, hogy velünk született személyiségeink, „vér-mérsékletünk” befolyásolja kommunikációt módját, tehát hogy a kommunikációra különöző stílusfajtáit léteznek. Hasonlónan megalapozott az a feltevés is, hogy az adott társadalmi kultúra mélyénél köztőt kommunikálunk, szintén befolyásolja kommunikációt miként, tehát, hogy a kommunikációra különöző *kultúrális stílusfajtái* vannak. A kommunikációkatutat már mindenkit feltételezést számlalanzor tesztele. Az illesfajta ellenőrzések elvezetéséhez olyan eszközökre van szükségünk, melyekkel mérni tudjuk az individuális személyiségek és a társadalmi kultúrák kommunikációs szempontból releváns aspektusait. Számos ilyen eszközt kidolgozak már.

A személyiségi tanulmányozásban nagy segítséget jelent az egypétfű (monozigóta, MZ) és kétpétfű (dizigóta, DZ) ikrek összehasonlítása. (Előbbiek egy és ugyanazon petesejtből származnak, még az utóbbiak két külön petesejt négier mélyenülésfejél alakultak ki, tehát ebben az esetben genetikailag egy közönséges testvérvárióból van szó.) Egy nemrégen lefolytatott vizsgálatban MZ és DZ ikrek egy csoportható hasonlítottak össze, személyiségi vérmérsékletét és individuális kommunikációs stílusuk jellemzőit vizsgálva. Ahogy az várható volt, szoros összetüggesztéssel találhatók a vérmérséklet és a kommunikációs stílus között. A különöző személyiséggel rendelkező emberek ténylegesen különböző módon kommunikálnak. Továbbá azt találták, hogy a vérmérséklet és a kommunikációs stílus közti összefüggés szorosabb volt az MZ ikrek esetében, mint a DZ ikreknel.

Ebből azt a következtetést vonták le, hogy az *individuális kommunikációs stílusfajjai közötti biológiai meghatározottak*.

Egy másik vizsgálatban német, izraeli és amerikai fiatalok *figyelemstílusát* [listening style] hasonlították össze, vagyis azt, hogy mi orientálja még a hallgató figyelmét:

- cselekvés – azaz gyorsan megéri az üzenetet;
- idő – azaz személyesen involválódik;
- tartalom – azaz türelmetlen lesz és
- tartalom – azaz a tényekre koncentrál.

A németek a cselekvésorientált stílust részesítettek előnyben, az izraeliek a tartalmat, míg az amerikaiak a kommunikáció személyes és időbeli aspektusát.

Ebből arra következhetünk, hogy az individuális figyelemstílusok bizonyos fokig kultúrálisan meghatározottak.

Továbbá azt is tudjuk, hogy a kommunikációs stílust nagyban befolyásolja a három fő társadalmi változó, az életkor, a nem és a társadalmi osztály. Hasonló különbségekkel találkozunk majd a 6. fejezetben is, amikor a tömegkommunikáció tárgyalására kerül sor.

C. W. Horwath (1995) 'Biological origins of communicator style', *Communication Quarterly*, 43 (4), 394-407.

C. Kiewitz et al. (1997) 'Cultural differences in listening style differences', *International Journal of Public Opinion Research*, 9 (3), 233-47.

Zem	Személyisége	Foglalkozás	Társadalmi osztály	Nemzeteti hovatartozás
Életkor	Életrint	Szerződít	Szerződít	Társadalmi osztály
Nem	x	x	x	x
Személyiségek	x	x	x	x
Iskolázottság	x	x	x	x
Foglalkozás	x	x	x	x
Társadalmi osztály	x	x	x	x
Nemzeteti hovatartozás	x	x	x	x

kiválasztásával, számítógépesített statisztikai technikák használataival stb. – a lehető legtöbb változót, illetőleg ezeknek a változóknak az együtteséből fakadó hatásokat kezelni tudjuk. Egyes változók (életkor és nem, osztály és nemzeti identitás) egyedi és kombinált hatása megtüörökölhető figyelmet vívott ki magának; olykor a változókat csak külön-külön, önmagukban tárgyalják, illetőleg elemzik.

#### 4.3.3. VÁLTOZATOK ÉS STABILITÁS AZ INDIVIDUÁLIS KOMMUNIKÁCIÓBAN

Bár az imént tárgyalt különbségek lényegesek, még fontosabbak azok a sajátosságok, amelyek – a kommunikációs szituációk sokszínűsége ellenére – többé-kevésbé állandó velejárói a személyközi kommunikációnak. Ezek azzal az egyszerű tényel vannak összefüggésben, hogy a személyközi kommunikáció – mint a neve mutatja – személyek között folyik.

A személyközi kommunikációban az interperszonális egyik megnylevű vánulását az ún. *használhati jelentési szabályok* [display rules] kifejezéssel írják le. Az emberek között formalódó viszonyok meglehetősen szerűek, olykor a túlzásba vitt igazság és őszinteség több kart okoz, mint használjuk, ezért mindennyian megtanuljuk azokat a technikákat, melyeknek segítsével érzelmlein kifejezését kontrollálni tudjuk – különösen ha kényelmi szempontok, udvariassági szabályok vagy egyszerűen az emberségeség úgy diktálja. Bárhogy is legyen, de megtanuljuk hogyan viselkedjünk őszintétenél az individuális kommunikációban. Ennek számos móda közül a három legfontosabb a színlelés [simulating], a titkolozás [inhibition] és a elleplezés vagy szerepjátszás [masking]. Színlelés alkalmával olyan érzelmeket nyilvánítunk ki, melyeket különben nem érziünk; a titkolozást akkor választjuk, amikor egyébként igencsak erős érzelmeket vannak valamivel kapcsolatban, de ezeket nem akarjuk kímutatni; elleplezést pedig akkor beszélünk, amikor egy bizonyos érzellem kifejezésekkel valami egészen másat érzünk. Az elleplezés tehát a színlelés és a titkolozás kombinációjaként is felfogható.

A kisgyerekek nem túl ügyesek, ha színlelők, titkolózniuk kell, vagy ha leplezni akarják érzelmeket, és azt sem nagyon veszik észre, ha valaki velük szemben őszintétenél viselkedik – de aztán gyorsan belejönnek. Ugyanakkor senkirelő sem állítható, hogy az érzelmek leplezésének tökéletese mestere lenne. Azt a törekvésünket, hogy a másikban valamilyen benyomást keltünk, minden kísérlik árulkodó jelek valódi érzelmleinkről. Hiába minden színlelés, titkolozás és elleplezés, érzéseink (vagy azok hiánya) gyakran „kiszívognak”. Valódi érzéseinket tehát sokkal gyakrabban kommunikáljuk mások felé, mint ahogy azt talán hinni szemténénk. Az illesfajta szituáció mindenkit fél számára kinos lehet, olykor sokkal kínosabb, mint a kendőzetlen igazság lett volna.

Tovább bonyolódik a helyzet azzal, hogy bizony hajlamosak vagyunk vagy

tölterekelni vagy alábecsülni a másik fél pozitív vagy negatív reakcióját – sőt olykor még azt is rosszul mérjük fel, hogy mások milyen mértékben érzékelik cselekedeteinket és érzelmeinket, ha egyáltalán érzékelik. Még ha kommunikációból modja sokat elárol üzenneteink tartalmával kapcsolatos gondolatainkról és érzéseinkről, az is igaz, hogy olykor képesek vagyunk ezeket teljesen eltitkolni – olykor még saját magunk elől is. Az ún. Johari-ablak jól szemlélteti, hogy mi is áll e jelenség mögött. Ez a nagyon egyszerű, ugyanakkor érzéklethes tipeológia (4.3. ábra) a készítőiről kapta a nevét (Joseph Luft és Harrington Ingram).

A 4.3. ábra 1. mezője egy előleg magától értefűződő szituációt ábrázol: vannak olyan tulajdonságaink, melyekkel mi magunk is tisztában vagyunk és mások számára is ismertek. A 3. mezőnek megfelelő helyzet valószínűleg igen gyakori. Általában másoknál sokkal többet tudunk saját magunkról, melynek egyik kézenfekvő oka az, hogy az embereket egyszerűen nem akarnak mindenkről minden meg tudni. Továbbá helyesen vagy helytelenül, de halálomáskor vagyunk azt hisni, hogy mi akkor is képesek vagyunk magunkkal kapcsolatban bizonyos dolgokat aktívan elrejteni vagy hamis színben feltüntetni (színlelés, titkolozás vagy leplezés útján), ha mások esetleg mégis szeretnének többet megtudni rólunk. Mástrészről abban is elég ügyesek tudunk lenni – olykor még túl ügyesek is – hogy a magunkkal kapcsolatos igazságok egy részét még magunk előtt is eltírik (bár ez olykor a kívülállók számára teljesen nyilvánvaló). Ilyen értelemben mindennyian többé-kevésbé varak vagyunk (2. mező).

Végezetül a 4. mező olyan tulajdonságainkra utal, melyek minden előttünk, minden környezetünk előtt rejte maradnak. Ennek a mezőnek a mérete egy érdekes pszichológiai, szociológiai, intellektuális és episztémológiai problémát vet fel, mivel, paradox módon, a 4. mező mérete tudásunk gyarapodásával párhuzaamosan nő. Azaz minél többet tudunk magunkról és a környező világról, annál több dologról tudjuk, hogy nem tudunk róla semmit.

tulajdonságok

egyen által tudott	egyen által nem tudott
mások által tudott	1. nyílt
tulajdonságok	2. vak

egyen által tudott	egyen által nem tudott
mások által nem tudott	3. rejtett

4.3. ábra A Johari-ablak (Forrás: Luft, 1984)

Az illesztője tudás kölülhatárolható ismeretládának [specified lack of knowledge] nevezhetjük.

Ez a fajta nem-tudás a tudós tevékenység kiindulóponja: annak a területnek az elhatárolása, amelyről hiányosak az ismereteink. De a minden napokban is komoly motiváló ereje van: ez késztet arra, hogy egy enciklopédia vagy kézikönyv után nyújunk. Végül, de semmiképpen nem utolsósorban, a körülhatárolható ismeretlány olyan esetekben is jó szolgálatot tehet, amikor a könyezetünkben levő személyeknek magunkról kommunikálunk valamit. Néha valóban egymás segítségére lehetünk abban, hogy egyes jellemzőink a 4. mezőből az 1. mezőbe kerüljenek át. A pszichoterápia jórészt arra irányul, hogy a 4. és/vagy a 2. mezőből ismereteket vigyünk át az 1. - de legalább a 3. - mezőbe. A gyónás aktusát is felsgihatjuk a személyes tulajdon-ságoknak a 3. mezőből az 1. mezőbe való ritualizált átvitelének, bár a meg-vallott bűnök nyilvánossága a gyónatára és a gyónára korlátozódik.

Sokak számára a 4.3. ábra egyes mezői „értékesébeik”, még más mezők kisebb jelentőséggel bírnak. A mezők mérete is változó, mégpedig legalább két értelemben: az idő műlással az egyes mezőkbe tarozó tulajdonságok száma változhát; a mezők között és az egyes mezőkön belül folyamatos mozgás, változás zajlik. Általában két ember (egy pár) folytonos és pozitív kapcsolatát egy viszonylag nagy és egyre növekvő méretű 1. mező jellemzi. Az ilyen típusú kapcsolatokban az információ a 2. és a 3. mezőből áramlik az 1. mezőbe. Egy pozitív személyes viszony két részre vője pedig még a 4. mező méretének csökkenésére is képes is lehet azáltal, hogy olyan új személyes tudásra tudnak köznösen szert tenni, amely korábban mindenkitőjük számára ismeretlen volt. Ehhez persze idő kell. Ezt a folyamatot olykor ahhoz hasonlíjták, ahogyan a hagyomaleveleket rétegenként leszedegetjük. Ez nem egy túl igényes hasonlat, legalábbis számunkra, akik szeretnék azt hinni, hogy az ember végső soron rendelkezik valamiféle belső maggal;

néhány olyan jellemzővel, megyőződéssel és elvvel, melyet semmi pénzért nem lennék hajlandóak - és képesek - feladni. Hiu kérhédésről sincs szó; pusztán annyit szeretnénk, hogy olykor ezek az elvek és megyőződések megijelenjenek cselekedetünkben, a maguk természetes módján.

Tovább bonyolítja a helyzetet, hogy a Johari-ablak kategoríai objektíven megragadhatónak tűnnek. Ugyanakkor tény, hogy sok emberi tulajdonság rejte maradhat a tulajdonság birtokosa és/vagy a körmyezet számára egy-aránt; vagy éppen szándékossan hamisan kerülnek bemutatásra. Vagyük például a politikai nézet kérdését. Előfordulhat, hogy egy megyőződések anti-feminista egy fiatal és sikeres vezetőnő beosztottja lesz. Ebben az esetben az kapcsolatban semlegesnek véli beosztottját, holott ő tavolról sem az). Elvben ugyanez az érv alkalmazható a tipológia többi mezőjére is. Ilyenkor az történik tehát, hogy a tipológia kategoríai különböző értékeit felvevő valtozókká alakulnak át. Azaz már nem egyszerűen olyan szembeállítá-

sokról beszélünk, mint nyílt és zárt, hanem „valamitlen mértékben nyílt vagy zárt”; ahol a „valamitlen mértékben” az „egyáltalan nem”-től a „teljes mértékben”-ig terjedő skálán sokféle értéket felvehet. Ezek az új változók azután összefüggésbe hozhatók további változókkal, például a valamitlen mértékben sikereség változójával, vagy azzal, hogy valaki mit vall az igazmondásról.

Elvben a Johari-ablak a több mint két személyből álló csoportokon belüli viszonyokra - például egy barátai társaságra vagy ismerősök egy csoportjára - is alkalmazható. Általában azt mondhatjuk, hogy a fokozatos és kölcsönös feltárulkozás illesztja folyamatai pozitívan hatnak a csoport életére, még akkor is, ha a napvilágra kerülő igazságok nemelyike olykor bizony fájdalmatlan lehet. E folyamatok pozitív kimenetelet az is elősegíti, hogy az emberi kommunikáció irányításában a „reciprocitas norma” („quid pro quo” - magyarul „valamit valamírt”) is szerepet játszik. Ebből következően a nagyonvalúan nyílt kommunikációra valószínűleg pozitívan fogunk reagálni, s ez pedig egy pozitív „interaktios spiralt” indít be, mely fokozatosan elér egy egysúlyi állapotot. A családterápiának például gyakran az illesztjára egyensúly megtérítése a célja.

A folyamatok efféle alakulását az is elősegítheti, hogy többségünket meg-tanítottak arra, hogy a fenyegető - és egyébként negatív interakciós spirált eredményező - konfliktusok kibontakozását lehetőség szerint elkerüljük. Előbb-utóbb eljön az a pont, ahol az egysúly báll, és a negatív spirál megszakad. A végzetes interaktios spirál tipikus példája az ellenséges csoportok, klanok és családok közti dúlio vérbosszú esete - mely nem csak a délolaszországi családok között folyhat, hanem vezetők, tudósok és kutatók különböző csoportjai között is.

#### 4.3.4. BESZÉLŐVÁLTÁS ÉS A RECIPROCITÁS EGYÉB NORMÁI

A vérbosszúnál bekésebb a kommunikációtudományban *beszélőváltásnak* [turn-taking] nevezett jelenség. A kifejezés arra utal, hogy a kommunikációs folyamat per definitionem olyan struktúrával rendelkezik, hogy az egyik kommunikáló fénnek előbb vagy utóbb be kell fejeznie az üzenetek küldését, és - legalább egy kis időre - esély kell adnia a másik félnek is. A beszélő-váltás valójában egy igen kifinomult jelenség, és többnyire minden különösen hűhő nélküli zajlik. A felek között létezik egy kimondatlan megalap-dás megnyalatkozásai hosszúságát illetően. Általában a beszélő valamitlen módon jelzi, hogy a beszélgetés adott szakasza a végehez közeledik; állításoknál leírás, kérdezéknél felviszi a hangját, ezzel jelezve, hogy választ, til-takozást, egyetértés kifejezését, meglepést, tiltakozást stb. vár. Formalizált vagy félíg formalizált beszélgetések során gyakran egy levezető elnök vagy egyéb tekintélyel felfrissített részletevő - implicit vagy explicit módon - jelzi, hogy az éppen beszélő személy ideje leárt.

A beszélőváltás a reciprocitas specialis esete. A beszélőváltás specialis

nyelvi eszközök, két beszédáktusból (lásd 2.4.) álló ún. szekuenciapáronként valósul meg:

- üdvözítés – üdvözítés
- kérdés – válasz
- ajánlat – elfogadás/elutasítás
- kérés – teljesítés/titokozás/visszautasítás
- parancs – engedelmeskedés/titkokozás/visszautasítás
- vár – beismérés/bevallás/védekezés/tagadás

Ezek segítségével az ügyes kommunikátor magánál tarthatja a kezdeményező fél szerepét egy beszélgetés vagy más, ismétlődő kommunikációs folyamat során.

#### 4.3.5. ERŐSÍTI-E A KIVÉTEL A SZABÁLYT?

Érdekes helyzet áll elő, amikor valaki figyelmen kívül hagyja, vagy éppen tudatosan megszegi egy beszélgetés szokásos, többé-kevésbé normatív sémaját. Ilyen esetekben a beszélgetőpartnerek többsnyire gondoskodnak a normális helyzet visszahosszabbol, például félig vicces figyelmeztetéssel. Előfordul, hogy a búnós maga is észreveszi, hogy túl sokáig dominálta a társalgást, hogy kínos témát vert fel, vagy hogy felrevitte a beszélgetés menterét. Ilyenkor különböző módon próbálhatja korrigálni a helyzetet: magyrázsdik, mentegeti magát vagy elnézést kér. Hasonló helyzet követített kommunikációban is előfordulhat. A személyközi kommunikáció/társalgás normáira tehát legső soron akkor is tekintettel vagyunk, amikor éppen megszüök őket.

### 4.4. Csoportkommunikáció

#### 4.4.1. BEVEZETÉS

A csoportkommunikáció iránti tudományos érdeklődés első hulláma az 1950-es években kezdődött. Ezt a „hálózati vizsgálatok” vagy „hálózatelemzés” elnevezés alatt futó második hullám követte párral évtizeddel később (lásd 2.5., 5.1.). A számítógép megjelenésével, mely nagy, lazán egymáshoz kapcsolódó hálózatok kvantitatív elemzését is lehetővé teszi, a terület fejlesztése újabb lendületet kapott.

Minden kommunikatív jelenség esetében fontos a méret. Nyilvánvaló, hogy egy kommunikatív rendszerben a kommunikáló felek számának ( $n$ ) növekedésével megnő a rendszer elemei közötti potenciális közvetlen viszonyok száma ( $R$ ) is, mégpedig a következő egyszerű, de fontos képlet szerint:

$$R = \frac{n(n-1)}{2}$$

Tehát egy öt fős csoporton belül ( $5 \times 4$ )/2 = 10 különböző lehetőséges kétirányú kapcsolat létezhet az öt tag között. A csoport méretének megduplázásával hirtelen több mint négyzetesre (45-re) nő a tíz fő között lehetőségek száma. A csoportszekszetet fokozódó komplexitásával (kvantitatív változás), párhuzamosan a csoport kommunikatív rendszere bizonyos mértékű *qualitatív változásra* is keresztül megy.

A legkisebb lehetőséges csoport természete a két főből álló pár vagy diász. Ezt követi a triász (hármas csoport), majd a kvártett, a kvintett s a többi. Abszolút értelemben a diász és a triász közötti kvantitatív különbség nem számottevő; relativ értelemben azonban a triász 50%-kal nagyobb a diásznál, s ez már kvalitatív szempontból is sokat számít. A triászon belül ugyanis már lehetőség van koalíciók kialakulására (rénylegesen háromfelkeléppen szövetszékhelyet egymással a csoport tagjai). Ha egy csoport közös titkát valaki a csoporton belülről kiszivárogtatja, egy diász esetében mindenki fő tudja, minden kétséget kizárában, hogy ki volt a tettek; egy triász esetében ugyanezt csak egy fő tudja biztosan. Az effajta különbségek miatt a két fő között zajló kommunikáció különözők a három vagy több főt érintő kommunikációtól. Ez az oka annak, hogy egyesek nem is tartják a diászt igazi csoportnak, hanem önálló társas képződményként kezelik. Eszerint a nézet szerint egy valódi csoport legalább három főből áll. (S mivel ebben a fejezetben megküldöttetés tettünk individuális és csoportkommunikáció között, ezért közvetett formában tulajdonképpen az itt vázolt felosztás is ezt a nézetet osztja.)

A csoport méretének növekedése, céljaik egyérielműbbé és formalizáltabb válasa, valamint a csoport szerkezetének fokozódó formalizáltságához megyállózata a csoport természetét: szervezett alakul át (lásd 5. fejezet). A kérdés az, hol húzható meg a csoport felső határa? Szigorúan elhatalmazottból nem létezik ilyen határvonal. Egy teherséges szónok például képes arra, hogy egy nagy, alaktalannan tömeget – vezetővel és közös céllal rendelkező – csoporttá alakítson, még ha csak időlegesen is (lásd 4.1.). Egyes szociológusok a társadalom egészét is csoportként kezelik, mivel elméletben a kis csoport és a társadalom rendelkezik közös jellemzőkkel. A kutatók többsége azonban úgy véli, hogy gyakorlati megfontolásokból szerencsésebb a csoportot úgy definálni, hogy az csak a viszonylag kisszámlú, közös jellemzőkkel rendelkező emberek összessége legyen érvényes. A csoport tehát a következőképpen határozhatjuk meg:

- néhány egén (maximum 12-20 fő), akik implicit vagy explicit módon megfogalmazott célra épülő közös identitással [joint identity] rendelkeznek, és akik az informális vagy részlegesen formális vezetést is meghatározzák,
- többé-kevésbé informális struktúrába rendeződnek.

A csoportkommunikáció tehát olyan kommunikációként írható le, mely (a) maximum húsz főt magában foglaló társas entitáson belül, illetőleg (b) az ily módon meghatározott entitások és a társadalmi környezet (beleértve más csoportokat, egyéneket, szervezeteket és magát a társadalmat is) között

Folylik mint minden más csoporttevékenység (e kis rendszerekben zajló folyamatok), a csoportkommunikáció is egyszerre alakítja a csoport – különböző csoportjellemzők által meghatározott – struktúráját, és alakul ennek hatására maga a kommunikáció is.

#### 4.4.2. CSOPORTSZERKEZET

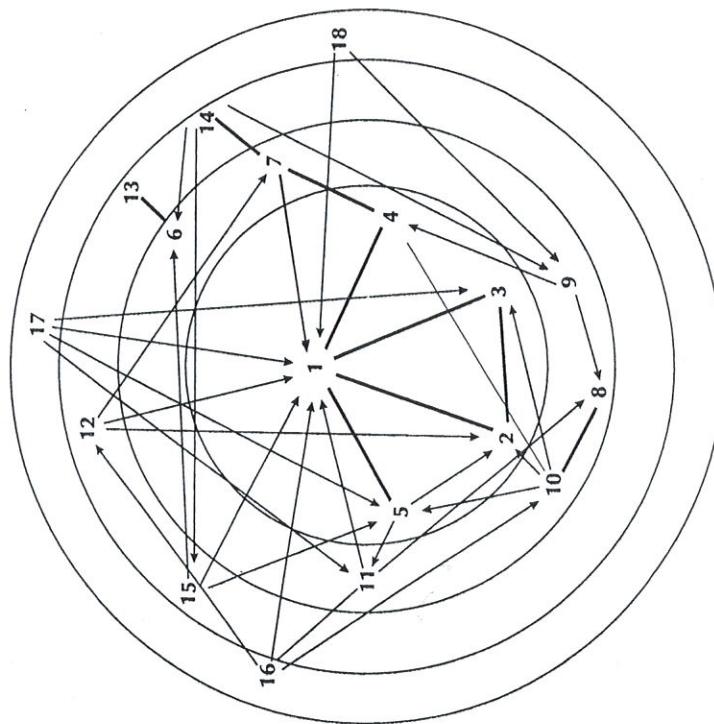
Minden csoport, még a teljességgel informális baráti csoportok is, rendelkeznek valamiféle szerkezettel, noha ez a struktúra értelmezésüen formalizálatlan.

Az idő fontos tényező a csoportszervezetben. A csoport életkora (az az időszak, amióta a csoport fennáll) a csoportszerkezet egyik alapvető jellemzője, mely – a csoporttagok életkorára való tekintet nélkül – meghatározza a csoport tevékenységének jellemzőit. Továbbá a csoport által folytatott minden tevékenység, beleértve a kommunikációt is, változik az idő múlásával – adott esetben az évszakok változashoz igazodik és/vagy a társadalom politikai és gazdasági helyzetének alakulását követi; és szükségszerűen együtt változik a minden csoporttagot érintő biológiai folyamat[ai], az öregedéssel.

A csoport nem minden tagja egyforma. Egyesek például aktivabbak, mint mások. Ők gyakran a csoport középpontjában helyezkednek el, olykor – bennfordulattal klikknek nevezett – alosportot hoznak létre maguk körül. A periférián találhatjuk a csoport passzívabb tagjait, akik többé-kevésbé nyíltan elfogadják vagy elutasítják a csoport vezetőinek javaslatait. Előfordulhat, hogy a periférián levők összefognak, és megalkotják a maguk ellenklikkjét. A csoportstruktúrák leírására mérésére illetőleg elemzésre különféle ún. szociometriai eljárások állnak rendelkezésre, melyeket a bukaresti szüleretű amerikai pszichoterapeuta, J. L. Moreno (1889–1974) vezetett be az 1930-as években. A szociometriai elemzések eredményét a szociogram segítségével lehet grafikus módon megjeleníteni, mely a csoport összes tagjának a csoport összes tagjára vonatkozó – kérdőívek illetőleg interjúk segítségével mért – preferenciáit mutatja. (A preferenciák gyakran tényleges interakciókat tükröznek.) Az 1950-es években a szociometria új lendületre kapott, ugyanis a számítógépes technológia megjelenésével lehetőséges volt a nagymennyiségi szociometriai adat részletes kvantitatív analizise, az ún. hálózatelemzés (vö. 2.5. és 5.1.). A 4.4. ábrán egy egyszerű szociogram látható, mely főiskolai diákok kis csoportjának – a preferenciáik és interakcióik mentén kirajzoltodó – szerkezetet ábrázolja.

A fenii ún. „céltábla szociogram” középpontjában a csoport vezetője egy központi kliktagjaként helyezkedik el, a kör szélén perifériális csoporttagok találhatóak. Elvben ez a struktúra jellemzi minden ilyen méretű csoportot. A szociogram mátrixszázalékai át, majd pedig a mátrixalgebra segítségével analizálható. Ilyen elemzést gyakran használnak a „komunikációs hálózatelemzés”-sel foglalkozó kutatási irányzat művelői (vö. 5.1.).

#### **4.4.3. TÁRSADALMILAG INTÉZMÉNYESÜLT CSOPORTOK**



Bizonyos csoportok társadalmi intézménynek számítanak, amennyiben a társadalom többé-kevésbé institucionalizált norma- és szabálykészletet bocsát a csoport részére (lásd 1.3.). A legalapvetőbb csoporthoz: a család, a kortárs csoport és a munkahelyi csoport (ezeket a külböző társadalmak többé-kevésbé eltérő módon definíálják).

A családnak két fő típusa van: a *nukleáris család* (férfi, nő, gyerekek), és a *kiterjedt család*, mely egnél több generációt és/vagy ugyanahhoz a generációhoz tartozó nukleáris családot tartalmaz. A család és a rokonság közötti különbségtétel tehát viszonylagos. A család meghatározását tovább bonyolítja a *poligámia* (többnejűség) és a *poliantria* (többférjűség) lehetősége.

Ezek manapság ritkán fordulnak elő; főleg a többférjűség olyan kivételek,

A nukleáris család felfogható minden csoport és minden szervezet űrű protípusaként. Alapja egyszerre biológiai, társadalmi és gazdasági: elvben exkluzív szexuális jogokat biztosít a házastársak számára, aik ezért

kötélező jelleggel felelősek voltak a társadalom új tagjainak felnevelését és szocializációját. Tehát a család egy olyan egység, amely produktív és reproduktív feladatakat egyaránt ellát.

A család egyszere biológiai és társadalmi jellegéből többek között az következik, hogy – ellenetében a legtöbb csoporthoz és szervezetthez – tagjai nem felnőnek lecserelehetőek (legalábbis elvben és általában). Ebből a családnak nevezett furcsa képződményből nem igazán lehet kilepni; az embernek egy, és csak egy biológiai anyja, illetőleg apja van, és fordítva, gyermekéinek minden a gyerekeink maradnak. A nukleáris családban tehát valódi behelyettesítésről nem beszélhetünk. Ugyanakkor persze a család kapcsán nemcsak biológiai, hanem társadalmi öröklődéstől is beszélhetünk; ezen kívül ott van még a válás és az újraházasodás gyakorlata, melyet olykor *konzszenkutív poligámiának/polianiának* (folytatolagos többpartnerűségnak) is neveznek.

Szigorúan törvényességi értelemben a házasság gyakorlatilag minden modern társadalomban felbontható, és a volt házasfeleknek módjukban áll tűrightházasodni – majd esetleg megint elválni és házasodni, akár többször is (temporális többpartnerúság). Vannak azonban bizonyos vallások, amelyek úgy tartják, hogy a házasság örökre szól, és sok ember ezt a mai napig így is gondolja. A biológiai örökség azonban nem szüntethető meg. Egy nő elváthat, majd újból férjhez mehet, és ezáltal az első házasságból származó gyereke új apára tehet szert, a legtöbb esetben azonban mindenki világosan tudja, hogy az új férfi nem biológiai apja a gyereknek. E tény ismerte, így vagy úgy, de befolyásolja a családtagok közti viszonyokat. Hasonló a helyzet az örököbe fogadott gyerekekkel, akik gyakran (vagy talán majdnem minden) értesülnek arról, hogy az őket nevelő szülőkön kívül még más, biológiai szüleik is vannak. Az adoptált gyerekek meglehetősen vegyes – néha egész romanticált – érzelmeket táplálhatnak biológiai szüleik iránt. Olykor az őket felnevelő örököbe fogadó szülőket tekintik „igazi” szüleiknek, de közben azzal is tisztában vannak, hogy „igazából” ki is az ő anyukjuk és apukjuk. Bizonyos társadalomokban a szülőknek lehetőségeik van csapongó fiúgyermekük kitagadására, de attól az még biológiai gyerekkük marad – s nagy a család öröme, ha végül a félező fiú hazatér. Az ember mondhatja az anyának, hogy soha többé nem akarja látni, s ezt akár mindenkit be is tarthatják, ettől azonban még a biológiai anya-gyerem kapcsolat nem műlik el. Ebben az értelemben a család olyan bőriőn, melyben mindenki ján életfogytiglani büntetésünket töltjük. Alig van azonban olyan, aki ne lenne boldogtalan, ha ebből a bőriőből szabadulnia kellene. Ennél már csak akkor lennének boldogtalanabbak, ha gyerekeink tagadnának meg minket.

#### 4.4.4. A CSOPORT VEZETÉSE

Többé-kevésbé minden csoporthoz hierarchikusan szerveződik és hierarchikus viszonyban áll más csoporthoz. A hierarchikusság függ a csoporthoz tartozó, a csoporthoz tartozó tagok számának típusától, és időben is változó. Jellemző

módon például egy hadsereg legkisebb egységeit („raj”) sok helyen csoportnak hívják. Három-négy ilyen csoporthoz két vagy négy szakasz, három-négy százalék színtezetséget más szervezettípusok esetében is megfigyelhetünk, például az üzleti vállalkozásokban vagy helyi, regionális, országos és nemzetközi szintek között. Minden ilyesfajta nagy szervezet alján azonban ugyanazt találjuk: a csoporthoz.

A csoporthoz kötődő vezetés jellemzi: az instrumentális és az expresszív vezetés. Az instrumentális vezetés a csoporthoz olyan instrumentális jellegű működéseire irányul, mint a termelés, a csoporthoz fennmaradása, a csoporthoz belüli és a csoporthoz közötti formális viszonyok ápolása. Az instrumentális vezető tehát célokat szab meg a csoporthoz számára, és gondoskodik arról, hogy ezek meg is valósuljanak.

Az expresszív vezetés elsősorban a csoporthoz belüli társas viszonyokra és a csoporthoz kötődő alapértékére fókusztalódik. Az expresszív vezető tehát azért is fontos, mert az Ő hatásköre az instrumentális vezető kitűzött (vagy megfogalmazott) célok elfogadtatása, az e célakra vonatkozó konszenzus kialakítása és fenntartása. Azaz a célok kitűzése többnyire „felülről” történik, még érvényesítésükhez „alulról” jövő elfogadás szükséges. Tehát sem az expresszív, sem az instrumentális vezető nem hagyhatja figyelmen kívül a csoporthoz többi tagjának véleményét, nézeteit.

Mindkét – funkcionálisan definált – vezetéstípus megfelel elengedhetetlen a csoporthoz fennmaradása és sikeres működése szempontjából. A kettéle feladatot – különösen kisebb, szoros kapcsolatokra épülő csoporthoz – egy és ugyanazon személy is elláthatja. A vezetői tevékenység elsősorban kommunikációban, olykor konkrét cselekedeteken keresztül (példamutatásban) valósul meg. A jó vezetés előfeltétele a határozottság, a rugalmasság, és nem utolsó sorban az empatia – azaz a mások (általunk nem szükségszerűen osztott) gondolatainak és érzéseinek felismerése, tisztelete, és az azokra való megfelelő válaszadás képessége.

#### 4.4.5. A SZOCIALIZÁCIÓ ÉS A CSALÁD KOMMUNIKÁCIÓS KLÍMÁJA

Minden csoporthoz két fő típusa van. A gyermekkor idején és főként a családon belüli történő szocializációt elsődleges szocializáció nevezik. A későbbiek során a családon kívül, más csoporthoz kötődő szocializáció a másodlagos szocializáció (vö. 1.3., 3.3., 6.4.). Az elsődleges szocializáció szó volt – szocializációknak nevezzük.

A szocializációk két fő típusa van. A gyermekkor idején és főként a családon belüli történő szocializációt elsődleges szocializáció nevezik. A későbbiek során a családon kívül, más csoporthoz kötődő szocializáció a másodlagos szocializáció (vö. 1.3., 3.3., 6.4.). Az elsődleges szocializáció

legalább két tekintetben is elsofleges: (a) ez történik először, (b) nagyon alapvető kézségeket és viselkedési módokat érint, például azt, hogy hogyan viselkedjünk egy kiscsoporthoz, hogyan egünk, mikor aludunk stb. Nyilvánvaló, hogy a szocializáció különböző kommunikációs folyamatokon alapul.

A család tehát a szocializáció alapvető ágense. Az elsőleges szocializáció a családon belüli történik, s így természetesen hatással van rá a család kommunikációs *klimája*, mely a családon belüli kommunikációs és interaktív folyamatokat - közöttük a szocializációs folyamatokat is - strukturálja. A családi kommunikációs klimának két fő típusa különbözőthető meg, úgymint társas és fogalmi orientáció. Az előbbi a társas harmoniát hangsúlyozza, és lehetőség szerint kerüli a vitákat. Utóbbi az intellektuális értékeket helyezi a középpontba, bátorítja a rugalmasságot és a mások nézeteinek megkérőjelezésére való hajlamot, akár a státusz-, képesség- és tudásbeli különbözők ellenére is. E két dimenzió keresztezése a szocializációs folyamatok tipológiáját eredményezi (lásd 4.5. ábra).

Az így kapott négy különböző kommunikációs klíma meglehetősen eltérő családi szocializációs folyamatokat takar. A *laissez-faire* családokban az aktív és tudatos szocializáció lehetső legminimálisabb, éppen csak annyi, amennyi elengedhetetlenül szükséges a család összetartásához és a családi élet elviselhetőséghöz. A *protectív* családokban a gyermeket - amennyire csak lehetséges - védik a külvilágból érkező, és a családban nem elfogadott véleményekkel szemben (olykor még azt is megpróbálják megakadályozni, hogy a gyerek egyáltalan értesüljön a valóság durvább aspektusairól). Konzensusos családokban - bár a gyerekeknek módjában áll elterő gondolatokat megfogalmazni és azok mellett kiállni - a szülők és gyerekek véleménye az egyetértés utalkodik. Plurálisztikus családokban a gyerekek kifejezetten bátorítják, hogy új ismereteket szerezzenek, hogy azokat saját belátásuk alapján elfogadják vagy elutasitsák, hogy legyen véleményük és képeseik.

Kommunikációs klímák a családban (forrás: Chaffee et al., 1971)	fogalmi orientáció	társas orientáció
gyenge	gyenge	erős
Laissez-faire	pluralistikus	protektív
erős	konszenzualis	

4.5. ábra  
*Kommunikációs klímák  
a családban*  
(forrás: Chaffee et al., 1971)

legyenek azt megvédeni még aktor is, ha az nem esik egybe a szülők nézeteivel. Többséle nézőpont és vélemény egyidejűsége jellemző.

Ezek a különböző családi szocializációs folyamatok természetesről elérő eredményeket hoznak. Empírikus kommunikációvizsgálatok célja e felnövő gyerekek önképe negatívabb, mint más családokból jövőké.

Végezetül azt is meg kell említeni, hogy a bemutatott négy kommunikációs klíma nem kizárolag a családokra jellemző, hanem más kis csoportokra is. Az utóbbiak esetében olykor az általánosabb *kontroll* és *erőforrások* kifejezéseket használják (vö. 3.4. ábrát a 82. oldalon). A kontroll és az erőforrások mértéke csoportonként jelentősen változhat.

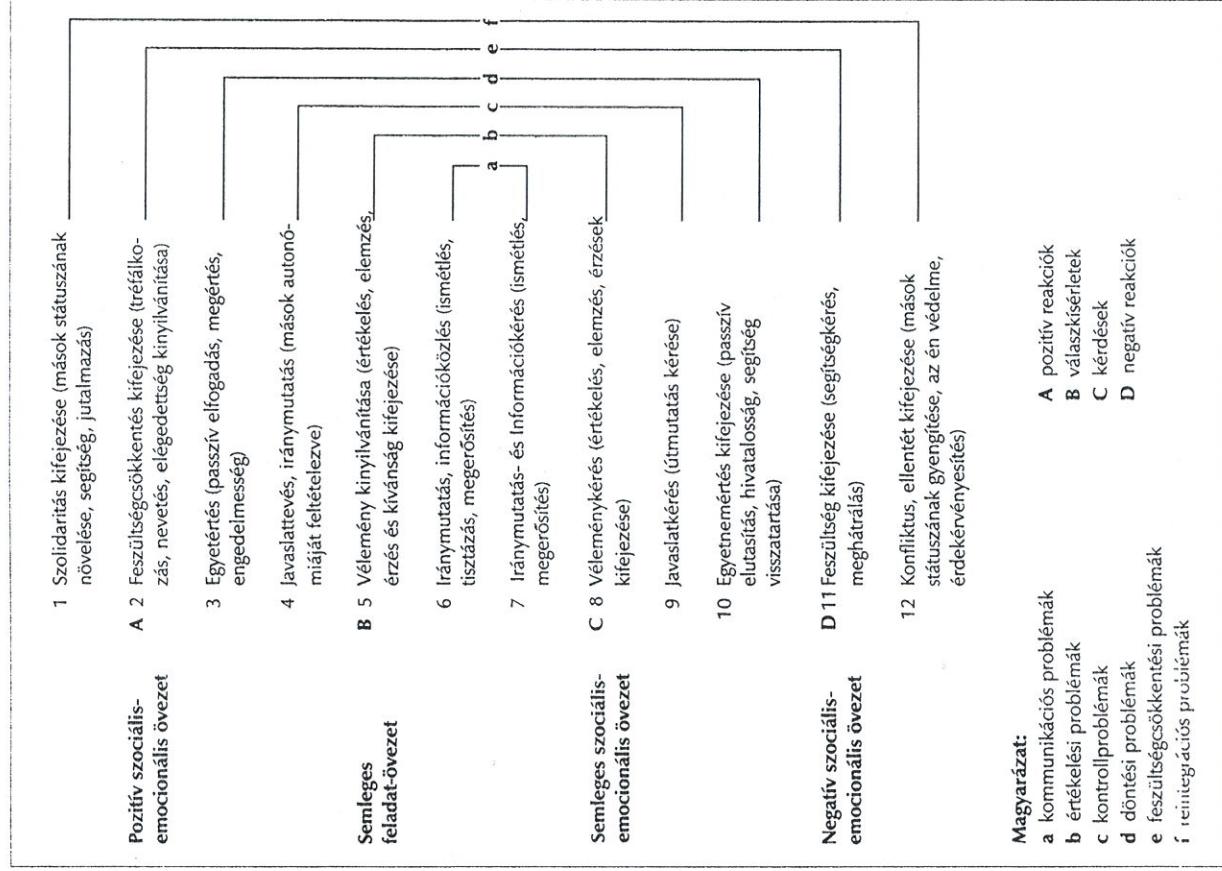
Igy van ez a földrajzilag definiált csoportok esetében is, melyek egyik legelémibb példája a szomszédság. Nyilvánvaló, hogy másfajta informális kontroll jellemz egy falusi szomszédságot, mint egy lepusztult nagyvárosi negyedet. Egy sikeres újáépítési programot követően pedig ez utóbbi jellege is jelentősen megváltozik. A kontroll és az erőforrások kölcsönhatását tehát különböző módokon nyilvánulhat meg.

## 4.5. A csoportkommunikáció funkciói

Szó volt már arról, hogy a csoportkommunikáció a *qualitatív* különbségek mellett *quantitatív* jelenségek is befolyásolják. Azt is láttuk már, hogy egy egyszerű aritmetikai képlettben -  $n(n-1)/2$  - kifejezhető sajátosság minden fontos következményekkel jár a csoport-, a halmozati és a szervezeti kommunikációra nézve (lásd 4.4.1.). A képlet visszigorít a csoporton belüli differenciálódás növekedése enyhítő. A differenciálódás azon alapul, hogy a csoporttagok különféle funkció ellátására specializálódnak. Egy nagy csoporton belül számos különböző alcsoporthoz köthető saját létrejöttével - olykor többé-kevésbé formálisan is elfogadott - feladatkörökkel. Azaz a csoport elindul a szervezetté válás útján. A differenciálódás és specializáció folyamatai egyaránt a csoport instrumentális és expresszív funkció közti különbségtételben gyökereznek (lásd a 4.5. ábrát, vö. 3.1. ábrával). Meg kell jegyezni azonban, hogy a fejlett technológiák segítségével aszinkronikusan kommunikáló csoportok (pl. internetes „chat” fórumok) a hagyományos, „természetes” csoportoknál lényegesen több tagból állhatnak. A csoporttagok közti elméletileg lehetséges kapszolatok száma sokkal gyorsabban nő, mint a csoport létszáma. Ennek megfelelően az ilyen csoportokat gyakran nem is csoportoknak, hanem halmozatoknak nevezzük (vö. 4.4.1.).

A csoportkommunikáció különböző funkciói tanulmányozására Robert F. Bales (Harvard) már az 1950-es években elmelétleitig jóul megalapozott és szellemes kísérleteket végzett. Bales a beszéderaktusok tucatnyi elterő típusát különböztette meg (lásd 4.2.4.), melyeket a 4.6. ábrán látható módon rendszerezett. Látni fogjuk, hogy a 12 interakciótípust a kommunikáció instrumentális és expresszív funkciója szerint került besorolásra: az instru-

mentális funkciók a 4–9 kategóriákban, az expresszív funkciók pedig az 1–3 és a 10–12 kategóriákban találhatóak. A Bates-típologia fő dimenziói nagyon elemiek; a társas élet minden szintjén működnek. (Korábban már tárgyalunk öket a „kultúra kereke” kapcsán; lásd 3.1. ábrát a 73. oldalon)



A csoport többé-kevésbé explicit céljaitól független a csoportok által a küllönéle csoportközti kommunikációtajára fordított idő komoly eltéréseket mutat. Egy munkahelyi csoport értelemszerűen több időt tölt instrumentális funkciók ellátásával. Barátok és ismerősök valamely konkrét céllal rendelkező csoportjai szintén kommunikációjuk jelentékény hányadában foglalkozhatnak instrumentális funkciókkal, még általában véve a barát csoportokat inkább az expresszív funkció túlsúlya jellemzi. (Sőt, az expresszív funkció akár olyan fontossá is válhat a csoport pusztá létezésre szempontjából, hogy – nemiképp paradox módon – a csoport élete szempontjából instrumentális jelentőségre tehet szert.)

## 4.6. A gyenge kötések ereje

### 4.6.1. A GYENGE KÖTÉS FOGALMA

Bales kommunikációs aktusokat rendszerező tipológiája a csoporton belüli kommunikációra vonatkozik, de ugyanúgy alkalmazható a csoportok között bonyolódó kommunikációra is. A legtöbb csoportkommunikáció értelemszerűen a csoporton belüli folyik, de minden csoportra áll, nemelyekre egészsen jelentős mértékben, hogy környezetével is kell kommunikálnia.

A csoportközti kommunikációban gyakorta kitüntetetten fontos a csoportvezető személye, de éppolyan fontos lehet valamely más csoporttag is. Csoportközti kommunikációban akár kifejezetten perifériskus, más csoportokkal viszont intenzív kapcsolatokat ápoló csoporttagok is értekesnek bizonyulhatnak. Ennek a jelenségnak egy speciális esete az ún. „gyenge kötések ereje” (a fogalmat Mark Granovetter amerikai szociológus vezette be az 1970-es években).

Egyes csoporttagok – ilyen vagy olyan okból kifolyólag – különösen jó viszonyban lehetnek más csoportokkal, ami a különböző csoportokhoz tartható személyek közt gyakori kapcsolattartásban nyilvánul meg. Ha egy csoporton belüli egy adott csoporttag az egyetlen, aki kapcsolatban áll egy külső csoporttal, akkor az illető nagy jelentőségre tehet szert – még akkor is, ha mindenkét csoportban egyébként marginális helyzetben van. Az ok egyszerű: az illető csoporttag az egyetlen olyan személy, aki képes a két csoportot egy rendszerré egyesíteni; pozíciójának fontossága ebben az összekapcsolásban áll. Ez az ún. gyenge kötések ereje. Az ilyen kötések jelentősége különösen akkor mutatkozik meg, ha a két csoport együttműködésre kéneszterüli; általánosabb értelemben pedig összekötöttest, hidat, hozzáférést képeznek mindenkét csoport környezetével. Tekinthetjük őket az egy másik kontextusban „kapuő”-nek [gate-keeper] nevezett funkció speciális aléseténék (vö. 6.4.2. szakasszal a 170. oldalon: *Kapuőrzés és hozzáférés*). Előfordulhat, hogy valaki, akinek a személyén keresztül két hálózat kapcsolatban áll egymással, más hálózatokhoz is kapcsolódik. Ez pedig fontos pozíciót eredményezhet számára a csoporton belül. Ugyanis az a személy,

aki amellett, hogy saját csoportjának struktúrájában központi helyet foglal el, a csoportból egyedülként jelentős számú kapcsolatot is fennárt más csoportokkal, még inkább felérítékelődik a csoport számára – olyannyira, hogy gyakran vezető pozícióba kerül. Miért van ez így? A kérdés az, hogy vajon a számos (más csoportok felé irányuló) „gyenge kötéssel” rendelkező csoporttagokból leszneke a vezetők vagy fordítva. Ahogy az gyakran lenni szokott, valószínűleg mindenkit válasz helyes.

#### 4.6.2. A GYENGE KÖTÉS NÉHÁNY FUNKCIÓJA

Nyilvánvaló, hogy a gyenge kötésekkel rendelkező csoporttagok – hagyjuk most figyelmen kívül azt a problémát, hogy miként kerülnek vezető pozícióba – sokféleképpen lehetnek a csoport hasznára. Számos társas és társadalmi folyamatban (például tárgyalások, innovációk alkalmazása és terjesztése, vagy akár plerykák továbbítása) kapocsként működnek. (A plerykákkal kapcsolatban lásd a 119. oldalon található keretes írást; a szervezetekben terjedő szóbeszédről pedig v. 5.4.).

A csoportok összekapcsolódásának van még egy másik, kommunikációs szempontból érdekes következménye. Noha a legtöbb csoport helyi szerveződésű, vannak nemzetközi csoportok is (például a kutatócsoportok). Továbbá az a tény, hogy gyakorlatilag minden csoportnak rendelkeznie kell legalább néhány közvetett és közvetlen kapcsolattal, ami a könyvezetéhez fűzi, azt valósznúsítja, hogy az egész emberiségét magában foglaló, megszámíthatatlan csoportból álló hatalmas csoport feltéhetőleg egy megelőzen hatékony kommunikációs rendszert alkot. Stanley Milgram amerikai pszichológus egy ötletes kísérlettel kívánta megvizsgálni, hogy valóban így van-e. Milgram az interperszonális hálózatok kapacitására volt kíváncsi, ezért arra kérte meg embereket, hogy személyes kapcsolatokon keresztül juttassanak egy üzenetet egy általuk nem ismert, földrajzilag távol eső helyen lakó személyhez. Kiderült, hogy az USA keleti és nyugati partján elő emberek összekapcsolásához meglehetősen kisszámu áttételere volt szükség (ponosan egy férfucatnyi emberből álló láncra). A különböző nemzetiségek, a föld különböző pontjain elő két ismeretlen között is meglepően kevés lépésen keresztüli lehet kapcsolatot létesíteni.

A kísérlet és annak meglepő eredménye – *kicsi a világ!* – a „small world problem” néven vált ismertté. Bizonyos értelemben vigaszoltó gondolat, hogy ennyire közel vagyunk egymáshoz, belátni azonban már korántsem egyszerű. Többségünk ismer olyan valakit, aki az ország másik felében lakik; és ha mindenannyian nem is rendelkezünk külföldön elő barátokkal, sokunknak vannak ilyen ismerősei. A lánc tehát általában egy viszonylag gyenge, de fontos kapcsolattal kezdődik el. Hasonló a helyzet egy nagyváros töltünktől eső negyedében lakó emberekkel való kapcsolatlétesítéssel. Ez is újabbtájban ismert, hogy a gyenge kötések erejére.

#### A PLETYKÁKBAN REJÜ ÖIGAZSÁCRÓL

A pletykák a modern társadalomnak egyik fontos kommunikációs típusát alkotják, individuális, csoport- és tömegkommunikációs szinten egyaránt. Általában olyan helyzetekben jelennek meg, ahol valami fontos történt (vagy azt hisszük, hogy történt), és amikor az adott történéssel kapcsolatban kevés és/vagy ellenmondó információ áll rendelkezésre. A leghíresebb plétyka, vagyis inkább rémhír, az ún. „Támadás a Marsról” pánik volt, melyet – a később híres és önfeljúségről hírhedt filmrendező – az akkor még fiatal Orson Welles (1915–85) tudományos-fantászíkus rádiójátéka indított el. 1938-ban Welles „Világok háborúja” című rádiójátékában, mely H. G. Wells angol regényíró 1898-ban írt történetén alapult, a Földer megszállásával jár a marsiakok. Sokan azt hittek, hogy a rádióközvetítésben valódi eseményekről hallanak, és teljesen érthető módon kitör a pánik. Néhányan családjukkal és értekeikkel együtt autóba tilték, és megpróbáltak elmenekülni. Egyáltalán nem meglepő módon ezekről az eseményekről a rádió és a sajtó is színes beszámolókat közölt. Későbbi vizsgálatok, melyekre nem sokkal a rádióadás után került sor, kimutatták, hogy bár a pánik néhány esetben valódi volt, a média – egyáltalán nem meglepő módon – nagymértékben elítélőzta a riadalmat.

1973-ban hasonló incidens történt Svédországban. Egy nukleáris erőművekről szóló vitasorozat részeként a Svéd Rádió leadott egy fiktív beszámolót, mely szerint a dél-svédországi Barsebäck városában, ahol épül egy erőmű építése folyt, szivárgást okozó baleset történt. Ennek következtében, így az állítólagos riport, radioakkutiv anyag került a levegőbe, melyet a szél a 15 km-re délre fekvő dán főváros, Koppenhága irányába vitt. A fiktív rádióműsort a hallgatóság elenyésző része valósítak vélté. (S bár az őszintén relatíve alacsony volt az összes hallgató számahoz képest, abszolút értelemben azért cseppet sem volt elhamyogható.) Egy órán belül számos svéd és dán rádióállomás számolt be a Dél-Svédországban eluralkodott pánikról. Később a tévéállomások is átvették a hírt. A rátkövetkező nap az üjságok címoldalon számoltak be a riadalomról, esetenként a hajdani Orson Welles-féle pánik erősen kiszinezet verzóját is megemlítre.

A Svéd Pszichológiai Védelmi Bizottság felkérésére a dél-svédországi Lund egyetemenek kutatói vizsgálatot végeztek a térségben. A vizsgálat az érintett lakosság reprezentatív mintáján végzett személyes interjúkra, illetőleg a médiában megjelent tudósítások kvantitatív és kvalitatív tartalommelemzésére alapult. Kiderült, hogy minden összessége kevesebb mint 1%-a remült meg a hír hallatán. A megkérdezettek közül senki sem számolt be pánikról, és senki sem tapasztalt a médiatudósításokhoz kicsit is hasonlító pánikjelenségeket. A lakosság egy egész kicsiny töredéke azonban bevallotta, hogy egy rövid ideig nagyon ijedt volt.

Ezek az eredmények összhangban vannak a valódi szerencsétlenségekkel kapcsolatos kutatások eredményeivel. Tömeges reakciók természetesen előfordulhatnak, de a valódi pánik – tipusan és hatékörét tekintve – csak ritkán közelíti meg azt a szintet, ahogy a média a „Világok háborújáról” és a barsebäcki riadalomról tudósított. Időről-időre előfordul azonban, hogy a média mégis pánikról számol be, amit részben a határidők okozta kényszer, a hallomásból szerzett értesülések, és a forrárok nem megfelelő ellenőrzése magyarázza.

Forrás: K.E. Rosengren, P. Arvidson, D. Sturesson (1978) ‘The Barsebäck Panic’, in C. Winick (ed.), *Deviance and Mass Media*. Beverly Hills, CA, Sage.

hogy már rég megszakadt a kapcsolatunk egy gyerekkorú iskolatársunkkal, de azt tudjuk, hogy végül orvos lett belőle. És most, amikor gyerekünknek fáj a hasa, a családi orvosunk pedig nem veszi fel a telefont, hirtelen eszünkbe jut, mi lenne, ha előkerülnénk a régi ismerősöt? Hiszen még minden városban lakunk. Miért is ne hívánk fel, elcsévegnénk egy kicsit a régi szép időkről, mintha a minket hajdan összekötő kapocs még minden funkcionálha, és amikor eljön a megfelelő pillanat, akkor, csak úgy mellékesen, megkerdezhetténekn a vakkbelgyulladás tüneteiről?

Bármilyen hasznosak is legyenek, azért arról sem szabad megfeledkezni, hogy a gyenge kötéseket gyakran valóban gyengék, több értelemben is. Gyengek, mivel (definícióból adódóan) nem az elsődleges csoportjaink (család, munkahelyi csoport) kommunikatív hálozatába vannak beágazódva. Ezért néha egy gyenge kötés aktiválása hosszabb ideig is eltarthat. És gyengek abban az értelemben is, hogy gyakran egy specifikus funkcióhoz kötődnek. Nagyon ritkán jellemzi a gyenge kötéseket az a fajta multifunkcionálás, ami például a barátok vagy rokonok szoros kapcsolataira épülő csoportokban a tagok között kötésekkel jár.

*Ismertlen ismerősök* – így nevezhetjük azokat az embereket, akikkel bár gyakran találkozunk, de közelebből nem ismerjük őket, legtöbbször még a nevüket sem tudjuk. Sokan közülük a helyi nyilvánosság pozíciójában tevékenykednek: önkormányzati ügyintéző, a gyerek tanára, eladó a közeli boltban, pincér, felszolgálónő a presszóban, fodrász, buszvezető stb. Közös jellemzőjük, hogy rajtuk keresztül lehetőség nyílik sajátos, egyfunkciós gyenge kötéseket kiakalmasára. Ezek ereje abban áll, hogy esetenként nem csak egy-két felszínes mondat váltására adnak alkalmat, hanem – kritikus helyzetekben – akár komoly tanács forrásai is lehetnek.

A csoporton belüli és csoportok közötti gyenge kötéseket tehát a kommunikáció fontos eszközei, beleértve a nagy távolságot áthaladó kommunikációt is (lásd még a következő szakaszt). Szomorú tény, hogy bármennyire is szoros legyen a csoporttagok közti kapcsolat, előbb-utóbb minden csoport elenyészik. Különösen így van ez a barátok, kollegák, szomszédok kis, informális csoportja esetén. De olyan csoportok is vannak, melyek életképessébnak bizonyulnak másoknál. A formálisan szerveződő csoportok – melyeket gyakran szervezetnek is nevezünk (vö. 5.1.) – általában tovább fennmaradnak, mint a kis, informális csoportok, és arra is akad példa, hogy egy szervezet több évszázadot is meger. Egy svéd nagyvállalat, a Stora (mely nemrégiben egyesült két másik vállalattal) a 10. századig tudja visszavezetni történetét. Két nagyon régi, hatalmas és magas szinten formalizált szervezet a római katolikus egyház és a görögkeleti ortodox egyház; az előbbi legalább 1500 éves múltra tekint vissza, az utóbbi 800-900 éves.

Mielőtt a következő fejezet témajára, a szervezeti kommunikáció tár-gyalására térnénk, előbb röviden még bemutatjuk a kommunikáció egy újabb típusát: a közvetített individuális és csoportkommunikációt. (Ebben az esetben másfélre közvetítettségről van szó, mint amit a „gyenge kötés ereje” iméni tárgyalása sugallhat.)

## 4.7. Közvetített individuális és csoporthoz kötött kommunikáció

### 4.7.1. BEVEZETÉS

A kommunikációt és a közlekedést tekintve az elmúlt mintegy másfél évszázad a „rőghöz kööttség” béklyóiól való megszabadulás időszaka volt. Manapság hadseregeket (tankokat, körházzakat stb.) lehet párhelyen elhelyezni kontinensről a másikra szállítani. Vagy hárrom, különböző kontinensen tartózkodó barát elő telekonferencia-beszélgetést folytathat egymással, az egyetlen korlátozást az időzónák közti különbözőség jelenti. A kommunikáció és a közlekedés fejlődése jószerevel párhuzamosan haladt, részben azért, mert az árufuvarozást rendszerint információkat kell kövemi – információ nemcsak a furvorozott áruról, hanem a szállítási módról, annak időtartamáról, valamint a fuvarozási folyamat pillanatnyi állásáról egy adott időpontról, korábban az információtvárbítás egybeesett az emberek és/vagy az áruk szállításával. Évezredeken át gyalogos vándorok, lomha ökrösszerek, sebesen vágászó futárok népesítették be Afrika, Amerika és Eurázsia útjait és ösvényeit. Zarándokok gyalogoltak messzi tájak templomaiba (pl. Eleusziszba, Delphoiiba, Jeruzsálembe, Rómába, Mekkába és Medinaiba, Kyotoba, a Moszkva mellettől Szergijev Poszadba, a franciaországi Lourdesba, Santiago de Compostelába Spanyolországban, a norvégiai Nidarosba és más helyekre). Aztán újra útra keltek és hazagyalogoltak – már ha útközben meg nem haltak. Még a fontosabb információk esetében is hetekre és hónapokra volt szükség, hogy a távoli végéről eljussan a hír egy birodalom igazgatási központjába. Az emberek évszázadokon keresztül dolgoztak gyorsabb közlekedési eszközök kifejlesztésén. Tálan a gyors vitorláshajók jelentették a fejlődés csúcspontját, illetőleg a tizenkilencidik század közepé táján az Egyesült Államokban útnak indított Pony Express – mely utóbbi a gózmos-dony és a vasút megjelenésével aztán hamarosan idejélműlttá is vált. A késsőbbiek folyamán a szállítás és a kommunikáció eszközei kölcsönösen egymástól függővé és egymást kiegészítővé váltak. Jó példa erre a vasútvonalakkal párhuzamosan futó táviro- és telefonvonalaik rendszere. Amikor építések nincs időnk vagy valami másért nem tudunk személyesen megkeresni valakit, még minden ott a telefon.

### 4.7.2. TELEFONOS KOMMUNIKÁCIÓ

A telefon technológiája a tizenkilencidik század végének szülötte, de azóta is folyamatosan fejlődik. Míg eredetileg a telefon teljes mértékben szinkronikus (azaz két ember egyidejű jelenlétéhez kötött) médium volt, az üzenetrögzítő feltalálása nyomán a bejövő üzenetek számára folyamatosan elérhetővé váltunk; azaz a telefon ma már egyszerre szinkronikus és aszinkronikus

communikációs eszköz. Továbbá az üzenetrögzítő által lehetővé tett szűrő funkció segítségével egyszerre vagyunk elehetőek is meg nem is, mintha csak saját személyi titkárunk lenne. Egyre több az olyan hívószám-kijelzővel (vagy külön csatlakozzatható szerkentytúvel) ellátt telefon, mely lehetővé teszi a hívó fél azonosítását anélkül, hogy beszélnünk kellene vele. A mobiltelefon szintén minden elérhetővé tesz bennünket, függetlenül attól, hogy épén hol vagyunk.

A telefon mindenkorában a kapcsolattartás hatékony eszköze volt – ha szemtől szembe nem is, de legalább „fűltől fülig”. Ezért gyorsan jó „családi esz-özözzé” vált, a közvetlen kapcsolattartás kiegészítője, pótléka vagy helyettesítője lett. A fontos családi eseményeket (születés, halál, betegség, új munkahely vagy éppen a régi elvészítése, várhatlan utazás stb.) még ma is gyakran a agyományos, az intím beszélgetést is lehetővé tevő, telefonon keresztül közösljük egymással. Azokban a családokban, ahol a család egyik tagja hosszabb időre távol kerül otthonától, a telefon a kapcsolattartás természetes özege. Közelí és távoli rokonok és barátok számára a telefon mindenkorában a kapcsolattartás eszköze volt. Egy „telefonos látogatás” nagyjából ugyan-

Napjainkban, amikor a városok következében sok család felbomlik, a telefonon a kapcsolattartás szükséges eszközévé vált. Ilyen helyzetekben a telefon az autó kiegészítik egymást oly módon, hogy mindenkor segítségével nagy vonásokat lehet áthidalni. Egy nemrégiben végzett francia vizsgálat kimutatta, hogy a helyi telefonhívások egy jelentős része a geográfiai mobilitással kapcsolatban: a telefon helyettesíti helyváltoztatásunkat, generájára és szolgáltatójára, minthogy kerülünk, minthogy érkezünk, minthogy elhagyjuk.

A telefonos modem segítségével otthonunkból rácsatlakozhatunk az internetre, e-mailt küldhetünk egyik számítógépről a másikra (lásd 7.7.). Ez a jelöldés növeli az otthonról végezhető távmunka lehetőségét még olyan munkakörökben is, ahol korábban elengedhetetlen volt a személyes munkahelyi jelenlét. A fax készülékek további segítséget jelentenek az ilyen szituációkban. Összességen tehát tovább zsugorodik a térbeli és időbeli távolságok jelentősége (melyet a tizenkilencidik században a vonatok és a táviro megújulása hozott), de a hasonló módon csökkentett, illetőleg csökkenő meg-

Iermészeten az életkor és a társadalmi pozíció befolyással van telefon-színálati szokásainkra, és arra, hogy milyen a viselkedésünk más kommunikációs eszközzel kapcsolatban. Az egyedülállók másoknál gyakrabban telefonálnak. Különösen fontossá válhat a betegség vagy más miatt elszigetelt emberek életében. Természetesen nem csak ők az intenzív telefonhasználók. A nemrégiben végzett francia kutatás szerint fiatalok szoros baráti csoportjaiiban olykor a mobiltelefon már-már kényezetes használata figyelhető meg – mintha minden tudniuk kellene, hogy a csoport többi tagja mit csinál nap minden egyes percében. Formalizáltabb, szakmai hálózatok is gyakran szolgálják a telefont félleg hivatalos értékelzeteik lefolytatására, olykor videkonferenciával kibővítve. Ezt a technikát ma már egészen odáig fejleszterek, hiszen a környezetükben, hogy már ún. távolsági műtétekkel is végeznek vele: egy orvosspecialista

például aktívan részt vehet egy másik kórházból végzett műtét lebonyolításában. Általában véve azonban inkább azt mondhatjuk, hogy a telefonon bonyolított csoportos értéküzleteket ma már az internetes kommunikáció egészít ki, s olykor ki is szorítja (lásd a következő szakaszot).

Végül pedig meg kell említeni a telefon mint *kereskedelmi* médium fontosságát: számtalan üzletet könnek telefonon keresztül. Emellett bizonyos sztenderdizált termékek kiskereskedelmi értékesítésére is használják, beleértve egyéb kommunikációs eszközöket is (könyvek, folyóiratok, újságok). Franciaországban minden telefon-elfőzettermelő rendelkezik háztartás egy olyan - a telefon és egy kis számítógép kombinációjával kialakított - Minitel nevű szerkezetet kapott ingyen, amely így sokak számára elérhetővé tett néhány sztenderdizált szolgáltatást (jegyrendelés és -vásárlás, tudákozó stb.). Hasonló szolgáltatások ma már több országban elterjedtek; ezeken keresztül olykor arra is van mód, hogy enyhébb típusú betegségek esetén egy előre felvett tájékoztatót hallgasson meg a beteg.

#### 4.7.3. INDIVIDUÁLIS KOMMUNIKÁCIÓ SZÁMÍTÓGÉP SEGÍTSÉGÉVEL

#### 4.7.3. INDIVIDUÁLIS KOMMUNIKÁCIÓ SZÁMÍTÓGÉP SEGÍTSÉGÉVEL

Az internet alapeleme tehát a számítógép – egy eredetileg számológépnek indult szerkezet a kommunikáció eszköze lett. Az internet pedig, melyet kezdetben katonai és/vagy kutatási feladatokra találtak ki, a közszolgálat közegevé alakult át (lásd 7.7.). Az Internet hihetetlen ütemben növekszik (évente 100%-kal); mérete minden évben megduplázódik. Pillanatnyilag ez elentíti annak a sorozatnak a legújabb állomását, ami a levéllel kezdődött el, majd folytatódott a könyvekkel, a folyóiratokkal és az újságokkal, később pedig a mozival, a rádióval, televízióval és a videóval. Az interneten keresztül más médiumok is elérhetőek, hiszen hozzáférést biztosít elektronikus szövegek, képek, programok, múzeumok, könyvtárak stb. minden elérzékelhető kombinációjához. Emellett mindenannyunk számára a személyközi kommunikáció hatékony közege is egyben. Ezért nevezhetjük „személyközi „tömegmédiajámnak”, vagy olvan médiumnak, mely virtuális közösségeket” hoz létre.